

Provinz Zhejiang: Vergleich der Industrie-Parks

Von Richard Hoffmann, Manager in Peking bei Dezan Shira & Associates

Großflächige Industrie-Parks spielen eine wichtige Rolle bei ausländischen Investitionen in China. Investoren können dort in den Genuß von den steuerlichen und finanziellen Anreizen kommen, die von der Regierung geschaffen wurden. Oft befinden sich diese Parks auch in zentraler Lage. Das macht es für Angestellte und Geschäftskunden in gleichem Maße leicht, dem Tagesgeschäft nachzugehen. Zudem schweift der Blick der Investoren über die Grenzen der großen und klassischen Zielorte, wie zum Beispiel die Städte des 1. Ranges, Peking, Shanghai oder Guangzhou, hinweg, hin zu den Städten des 2. oder 3. Ranges. Denn in diesen Städten sind die Betriebs- und Lohnkosten deutlich niedriger.

Für diese Entwicklung ist auch die Provinz Zhejiang exemplarisch. In der Provinz gibt es 13 Industrie-Parks, die auf nationaler Ebene verwaltet werden, sowie mehr als 50 Wirtschaftsentwicklungszonen, die auf der Ebene der Provinz verwaltet werden. Viele dieser Zonen befinden sich in den wichtigen Handelsstädten der Provinz, wie zum Beispiel Hangzhou, Ningbo und Wenzhou. In welchem Industrie-Park soll ein Büro oder eine Fabrik eröffnet werden? Bei soviel Auswahl ist es für Investoren nicht einfach, den richtigen Zielort für eine Investition zu finden. Dabei sollte man unbedingt beachten, dass Industrie-Parks durchaus bei der Bürokratie behilflich sind, damit sich ein Investor dort problemlos niederlassen kann. Allerdings benutzen Industrie-Parks oft nur Muster beim Aufsetzen von Verträgen mit Investoren. Darin werden oft individuelle Wünsche des Investors wenig oder gar nicht berücksichtigt. In einem solchen Falle gestaltet sich oft nach einer Vertragsunterzeichnung das Verlassen eines Industrie-Parks als schwierig. Investoren sollten daher erfahrene unabhängige Berater hinzuziehen, die dabei helfen einen detailreicheren Vertrag nach individuellen Wunsch des Investors zu verfassen, der auch auf mögliche zukünftige Probleme vorbereitet ist. Ein erfahrener unabhängiger Berater hilft auch dabei, dass sich ein in China niederlassendes Unternehmen, die Unternehmensstruktur erhält, die den Wünschen und Ansprüchen entspricht. Dieser Artikel will aus genau diesem Grund verschiedene Industrie-Parks in der Provinz miteinander vergleichen. Außerdem soll erklärt werden, von welchen Kriterien eine Entscheidung abhängig gemacht werden sollte.

Offizielle Bewertung

Die Regierung bewertet jeden Park nach vier Kriterien: Kapitalkraft, Entwicklungsqualität, Gesamtwirkungsgrad und Wachstumsrate. Diese Kriterien werden unterteilt in weitere Unterkategorien. Die meisten Kriterien beziehen sich zum Beispiel auf den Umsatz und andere Kennzahlen, die direkt mit monetären Aspekten der Investition zu tun haben, nur wenige dagegen befassen sich mit anderen Faktoren, wie zum Beispiel die Auswirkungen auf die Umwelt, Problemstellungen bei Personalfragen und so weiter.

Offiziellen Statistiken der Regierung zur Folge befindet sich der beste Industrie-Park in der Provinz Zhejiang in Hangzhou. Dort ist die „Hangzhou Economic and Technological Development Area“ (HEDA) angesiedelt, welche kürzlich erst die „Ningbo Economic and Technical Development Zone“ (NETD) in der Rangliste überholt hat. HEDA wird in der Rangliste unter anderem deshalb besser bewertet, weil dort technologisch anspruchsvollere

Produkte entwickelt werden. Die Zone genießt folglich laut offiziellen Statistiken einen höheren Gesamtwirkungsgrad.

HEDA und NETD liegen in den Produktionszentren von Hangzhou und Ningbo. Beide Standorte befinden sich eine 3 ½ stündige Fahrt von Shanghai entfernt. Daher ist es nicht weiter überraschend, dass dorthin im letzten Jahrzehnt der Großteil ausländischer Investitionen geflossen ist. Das BIP der HEDA im Jahr 2009 lag bei ungefähr RMB 31 Milliarden (cirka EUR 3,37 Milliarden) und der Vergleichswert des NETD bei RMB 38 Milliarden (cirka EUR 4,13 Milliarden). Die Produktionsrate in den Industrie-Parks der Provinz wuchs so schnell in den letzten Jahren, dass fünf Industrie-Parks im Jahr 2010, die vormals auf der Provinz-Ebene operierten, der Status eines „Industrie-Parks von nationaler Bedeutung“ zuerkannt wurde. Die „Jiaxing Economic and Technological Development Zone“ (JETDZ) und die „Changxing Economic Development Zone“ waren die beiden letzten Industrie-Parks, die in diese Liste aufgenommen wurden. Beide Parks verbuchten ein BIP von RMB 17 Milliarden (cirka EUR 1,86 Milliarden), beziehungsweise von RMB 10 Milliarden (cirka EUR 1,09 Milliarden).

Industrie

Natürlich wäre es nicht ratsam, wenn ein ausländischer Investor sich bei der Suche nach einem geeigneten Zielort nur auf Statistiken verlässt, die von der Regierung herausgegeben wurden. Etwas, worüber diese Ranglisten gar keine Auskunft erteilen, sind die individuellen Schwerpunkte, auf die sich die Industrie-Parks jeweils konzentrieren. Bestimmte Industrie-Parks wurden allein aus einem Grund gebaut – um Investitionen aus einem bestimmten Bereich anzuziehen. Investoren, die dann in solche Bereiche investieren wollen, können auch damit rechnen in den Genuß bestimmter Privilegien zu kommen. Ningbos Hafen beispielsweise ist ein Tiefseehafen, daher ist die „Ningbo Daxie Development Zone“ (NDDZ) ideal für Erdöl, Hafenlogistik und die Umladung von fossilen Energien. Die „Xiaoshan Economic and Technological Development Zone“ (XETZ), die in Hangzhou angesiedelt ist, räumt den Elektronik-, IT- und Software Industrien genauso Privilegien ein, wie neuen Materialien oder der optisch-mechatronischen Industrie. Generell kann man einem Investor nur raten, einen Zielort zu finden, der sich auch um seine Industrie bemüht.

Lage

Es gibt jeweils drei Industrie-Parks, sowohl in Hangzhou als auch Ningbo, die auf nationaler Ebene gehandhabt werden, dazu noch einen in Wenzhou. Die übrigen Parks, wie beispielsweise Jiaxing, Huzhou und Shaoxing, sind in kleineren Städten rund um das Delta des Yangtse verteilt. Die einzigen Industrie-Parks von nationaler Bedeutung, die sich nicht im Yangtse-Delta befinden, sind die „Jinhua Economic and Technological Development Zone“ (JETDZ), die 188 km von Hangzhou entfernt ist und die „Wenzhou Economic and Technological Development Zone“ (WETDZ), die ungefähr 370 km von Hangzhou entfernt ist. Obwohl die WETDZ weit von Shanghai entfernt ist, besitzt Wenzhou aus Sicht der Logistiker keine Nachteile. Die Zone ist nur 15 km vom nächsten Hafen entfernt und sogar nur 7 km vom nächsten Flughafen. Die JETDZ hingegen ist mit 56 km relativ weit vom nächsten Flughafen entfernt.

Ausländische Investitionen

Es gibt weitere Industrie-Parks, die schon aufgrund des Interesses aus dem Ausland erwähnt werden müssen. Darunter auch der „European Industrial Park“ in Cixi, der von der spanischen ITC Gruppe sowie Corusland unterstützt wird. Dieser Standort wurde erst vor kurzem von seinen ausländischen Kunden gelobt, da er gezielt das Interesse ausländischer Investitionen weckt. So sind zum Beispiel die Organisation und Infrastruktur transparenter was dazu führen könnte, dass diese Parks bei ausländischen Investoren auf größere Beliebtheit stoßen. Im Südwesten der Provinz Zhejiang befindet sich Yiwu. Dieser Standort zieht aufgrund des großen Textilsektors, der sich im Umkreis befindet besonders indische Investoren in letzter Zeit machte die Provinz Zhejiang auch Erfahrungen mit Investitionen aus der Türkei, die sich in den Industrie-Parks der Gegend niederlassen wollten. Besonders auffällig ist das in Wenzhou geworden. Bis Ende August 2010 hatten sich 61 türkische Unternehmen in Zhejiang niedergelassen, die dort in einem Umfang von USD 27,3 Millionen (cirka EUR 19,51 Millionen) investierten. Mit Hilfe dieser Investitionen werden Textilien produziert, sowie Kommunikationseinrichtungen, Computer und andere elektronische Geräte.

Individuelle Beratung, die vor einen Eintritt in den chinesischen Markt geleistet wird, ist behilflich dabei, die benötigte Unternehmensstruktur zu schaffen. Außerdem hilft sie Verträge aufzusetzen, die auf die individuellen Bedürfnisse des Kunden zugeschnitten sind.

Dezan Shira & Associates sind ein Beratungsunternehmen, das seit 1992 ausländischen Investoren bei ihrem Einstieg in den chinesischen Markt berät. Das Unternehmen hat 10 Büros in China, zwei davon in Zhejiang, in Hangzhou beziehungsweise Ningbo. Wenn Sie Fragen zu Investitionen in China oder Zhejiang haben, schreiben Sie einfach eine Email an ningbo@dezshira.com, oder an hangzhou@dezshira.com.